

# البرنامج التجريبي لتعزيز الحوكمة لدى الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة

المعلومات الأساسية و عملية التقديم

فبراير 2020

تم تمديد تاريخ الإغلاق إلى 22 مايو - انظر الجدول الزمني المحدث



فبراير 2020

## المقدمة

يطلق الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة برنامجاً تجريبياً لدعم ما يصل إلى عشر جمعيات أعضاء في تعزيز الحوكمة التنظيمية. سيتم توثيق الدروس المستفادة من خبرة الجمعيات الأعضاء المختارة لصالح جميع الجمعيات الأعضاء ولإجراء عمليات مراجعة وتعزيز للحوكمة في المستقبل.

البرنامج تطوعي تماماً وهو مخصص للجمعيات الأعضاء الذين أعربوا عن اهتمامهم بتحسين الحوكمة لديهم أو إصلاحها.

## المعلومات الأساسية

في الفترة بين يونيو وأكتوبر 2019، أجرت اللجنة المستقلة لإصلاح الحوكمة (IGRC) مراجعة لنظام حوكمة الاتحاد. كان الهدف من المراجعة هو وضع مقترح لكيفية إصلاح هياكل الحوكمة العالمية والإقليمية التابعة للاتحاد. تضمنت المراجعة عملية تشاور واسعة النطاق في جميع مناطق الاتحاد الست. وأثناء هذه المشاورات، أثارت العديد من الجمعيات الأعضاء مخاوف بشأن جودة المجالس الوطنية وهياكل الحوكمة. على الرغم من أن هذه المسائل تقع خارج صلاحيات اللجنة، لكنهم أقرروا بأهمية وجود حوكمة قوية على مستوى الجمعيات الأعضاء عندما يتم اختيار أولئك الذين يعملون في الحوكمة العالمية من المستوى الوطني.

ولذلك اقترحت اللجنة أن يتم تطوير برنامج تعزيز الحوكمة على مستوى الجمعيات الأعضاء بناءً على معايير حوكمة الاتحاد وتشمل التعلم المتبادل بين الجمعيات الأعضاء وتوثيق الممارسات الجيدة داخل الاتحاد والمنظمات الوطنية الأخرى ذات الصلة. تم إدراج التوصية في [التقرير الأخير](#) المقدم إلى الجمعية العامة، الذي تم اعتماده في اجتماعهم في نيودلهي، الهند في نوفمبر 2019.

## المفهوم

يقدم فريق الإصلاح برنامجاً تجريبياً لتعزيز الحوكمة على مستوى الجمعيات الأعضاء. وتمشيا مع اقتراح اللجنة المستقلة للإصلاح الإداري وتوصيات الجمعية العامة، وجهت دعوة للجمعيات الأعضاء لتكون جزءاً من البرنامج التجريبي. سيتم اختيار عشر جمعيات أعضاء كحد أقصى للمشاركة. ستغطي الجمعيات الأعضاء المختارة مجموعة من نماذج الحوكمة المختلفة.

لتنفيذ الأنشطة داخل البلد IPPF من أجل دعم تقييم الألفية للنظام الإيكولوجي المختار، سيتم تقديم منح صغيرة من قبل. بالإضافة إلى إمكانية تغطية تكاليف الموظفين الإضافية لتنسيق المبادرة.

الغرض من البرنامج التجريبي للحوكمة هو دعم الجمعيات الأعضاء في تعزيز الإدارة التنظيمية. ستشمل العملية مرحلتين.

1. **المرحلة التحليلية** وستنطوي على تقييم أو تحليل رباعي (تحليل القوة والضعف والفرص والتهديدات)<sup>1</sup> لمراجعة الحوكمة الحالية وفعاليتها مقارنة بالمعايير المحددة، بما في ذلك فعالية الإشراف على الحوكمة، وتكلفة الحوكمة وعوامل أخرى.

2. **مرحلة التطوير** وستشمل دعمًا مخصصًا للاحتياجات المحددة لكل جمعية من الجمعيات الأعضاء كما تم تحديده من خلال تحليل المرحلة الأولى. يمكن أن تتضمن حزمة الدعم الشاملة، على سبيل المثال:

- مراجعة الحوكمة وتعزيزها بما يتوافق مع مبادئ ونهج أفضل الممارسات
- مراجعة القوانين/اللوائح مقارنة بأفضل الممارسات والإطار القانوني الوطني
- تيسير مناقشات أصحاب المصلحة بشأن تعزيز الحوكمة وخيارات التنمية
- الدعم الفني والظروف المصاحبة للعملية
- نقاط قرار اجتماع مجلس الإدارة/الحوكمة
- دعم الاتصالات

سيمول البرنامج المساعدة الفنية المكونة من مصادر محلية لمدة تتراوح من 5 إلى 6 أشهر من الدعم.

ستقوم كل جمعية من الجمعيات الأعضاء المشاركة بتحديد مشروع يؤدي إلى دعم العملية الوطنية، والاتصال بمزودي الدعم التقني المحلي والمشاركة في مناقشات التنسيق العالمية.

<sup>1</sup> التحليل الرباعي هو تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات

## البرنامج التجريبي لتعزيز الحوكمة لدى الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة

سيتم تنسيق البرنامج التجريبي من جانب فرد رائد يتم تعيينه من داخل الأمانة الموحدة لتسهيل التعلم عبر الجمعيات الأعضاء المختارة وتوثيق التعلم لصالح عضوية الاتحاد الأوسع.

البرنامج سيكون متمحور حول الجمعيات الأعضاء، بما في ذلك تبادل الأفكار عبر الاتحاد فيما يخص الحلول الإبداعية التي يمكن تجربتها مع الجمعيات الأعضاء المختارة - التعلم من التجارب وتعيين مجموعة متنوعة من الحقائق والتحديات ذات الصلة وتشكيل الأفكار الجديدة بشكل جماعي. وسيشمل أيضًا التدريب المتبادل بين النظراء كجزء من عملية التجريب التي تؤدي إلى تبادل الأفكار المشترك والتوصيات لبناء قدرات الجمعيات الأعضاء.

### معايير الأهلية

جميع الجمعيات الأعضاء مؤهلون لتقديم لتكون جزءًا من البرنامج التجريبي. سيتم اختيار الجمعيات الأعضاء بناءً على:

- عضوية الاتحاد الكاملة
- محتوى الدافع وبيان المشكلة
- التنوع الجغرافي والبرنامجي والسياسي
- دعم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية (رسالة موقعة بالاشتراك من المدير التنفيذي والرئيس/رئيس مجلس الإدارة) - ولكن في حالة عدم التوافق، يمكن طلب الدعم للحوار حول تعزيز الحوكمة

### الميزانية والإطار الزمني

سيتم تقديم منحة أولية للجمعيات الأعضاء المختارة لإجراء تقييم المرحلة الأولى. إذا تم الانتهاء من المرحلة الأولى بنجاح، وكانت هناك حاجة ورغبة صريحة في القيام بالإصلاح، فسيتم الاتفاق على نطاق عمل محدد لدى الجمعيات الأعضاء للمرحلة الثانية وتحديد ميزانيته.

سيتم توظيف المستشارين الداخليين بشكل مشترك من جانب الجمعيات الأعضاء وأمانة الاتحاد.

يمكن توفير الأموال للتعلم المتبادل والندوات عبر الإنترنت وتوثيق التعلم العالمي.

تمديد الطلبات حتى 22 مايو (انظر استمارة الطلب المرفقة). يجب استلام جميع الطلبات في [ippfreform@ippf.org](mailto:ippfreform@ippf.org) بحلول هذا التاريخ للنظر فيها. يرجى استخدام عنوان موضوع الرسالة التالي "MA Governance Pilot".

انطلاق البرنامج	01 أبريل
آخر موعد للتقديم	22 مايو
الإعلان عن الجمعيات الأعضاء الناجحة	05 يونيو
المرحلة الأولى	يونيو أغسطس
تقديم التحديث في اجتماع مجلس الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة	شهر نوفمبر
المرحلة الثانية	سبتمبر - مارس 2021
وثائق التعلم العالمية	مارس - 21 يونيو 21

### عملية الاختيار

ستعقد لجنة مراجعة فنية تتألف من أربعة أفراد لجان على الأقل من الأمانة. ستقوم هذه اللجنة بمراجعة الطلبات واختيار ما يصل إلى عشر جمعيات أعضاء استنادًا إلى المعلومات المقدمة من قبل الجمعيات الأعضاء الفردية والتأكد من أن المجموعة التجريبية تضم مجموعة من الجمعيات الأعضاء مع نماذج حوكمة مختلفة ومع التنوع الجغرافي.

استمارة التقديم:

يجب تقديم الطلبات إلى [ippfreform@ippf.org](mailto:ippfreform@ippf.org) بحلول 22 مايو 2020. يرجى استخدام عنوان موضوع الرسالة التالي "MA Governance Pilot".

**1. معلومات الجمعيات الأعضاء**

اسم الجمعية العضو:

البلد:

حالة العضوية - كاملة أو منتسبة:

تاريخ الانضمام إلى الاتحاد:

حالة الاعتماد:

**2. سبب تقديم الطلب؟**

صف بإيجاز حجم الجمعية العضو ونطاقها. (400 كلمة بحد أقصى)

صف بإيجاز هيكل الحوكمة الحالي في الجمعية العضو لديك. (300 كلمة بحد أقصى)

صف بإيجاز تحديات الحوكمة الحالية. (300 كلمة بحد أقصى)

هل تم إجراء مراجعة أو تعزيز للحوكمة سابقاً؟ إذا كان الأمر كذلك، فمتى حدث ذلك وما النتيجة المحققة وكيف تم تمويل ذلك؟

لماذا تسعى للحصول على دعم لتعزيز الحوكمة الآن؟ ما الذي تأمل تحقيقه؟ (400 كلمة بحد أقصى)

هل يدعم كل من الرئيس/رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي هذا الطلب؟ إذا لم يكن الأمر كذلك فلماذا وكيف يمكن للبرنامج أن يساعد؟ (300 كلمة بحد أقصى)

**3. الموارد**

هل تمتلك الجمعية العضو لديك موارد يمكنها المساهمة في عملية التعزيز؟ يرجى التوضيح.

**5. تعليقات أخرى ذات صلة لدعم طلبك**

توقيع:

رئيس مجلي الإدارة

المدير التنفيذي

التاريخ: